

# 承継新聞

事業承継でお悩みはありませんか？

県内各地で専門家相談会を開催中！

弁護士、税理士が無料で対応



相談会には、ぜひ現経営者と後継者候補の方が同席されることをお勧めします。

『子供に事業を継がせたいが何から始めたらよいかわからない』『後継者がいないので廃業するしか方法がないのか？』など、事業承継に関するあらゆるお悩みを、専門家が1対1で直接答えてくれる個別相談会を今年度も開催中です。

昨年度は県内13か所まで延べ20日間行われ、110の方が相談に訪れました。今年は14か所延べ15日間を予定しています。

本紙の発行時点では、竹田市、中津市、豊後高田市での相談会は終了していますが、10月以降も12か所が予定されています。

相談には事業承継に詳しい弁護士、税理士、当センターのスタッフが対応します。一時間という限られた時間の中で困っていることや疑問点に専門家がご答えします。相談は無料で、個室で対応します。秘密も守れます。会場によっては早期に相談枠が埋まりますので、お悩みがあればお早めにお申し込みください。

下記が10月以降の予定です。

空き状況や内容についての質問や申し込みは、当センターホームページ(右の題字の下に記載しています)又はお電話でお問い合わせください。

日時	市町村	会場
10月7日 金	9:30-16:30	大分市① コンパルホール
10月8日 土	9:30-16:30	大分市② コンパルホール
10月21日 金	10:00-16:00	佐伯市 さいき城山桜ホール
10月28日 金	13:00-16:00	臼杵市 臼杵市中央公民館
10月28日 金	10:00-16:00	杵築市 杵築市商工会
11月8日 火	10:00-16:00	豊後大野市 豊後大野市商工会
11月11日 金	10:00-16:00	日出町 日出町商工会
11月15日 火	10:00-16:00	玖珠町 くすまちメルサンホール
11月16日 水	13:00-16:00	津久見市 津久見市民会館
11月18日 金	10:00-15:00	日田市 パトリア日田
11月22日 火	10:00-15:00	国東市 国東市商工会
12月2日 金	10:00-16:00	由布市 由布市商工会庄内本所

9月15日 (木曜日)

発行所: 大分県商工会連合会  
大分県事業承継・引継ぎ支援センター  
〒870-0026  
大分市金池町3-1-64  
大分県中小企業会館5F  
Tel 097-585-5010  
Fax 097-585-5011  
https://oita-hikitsugi.go.jp

## 後継者は数字が苦手とは言わせません

まもなく後継者塾が開催されます

経営者になった際に必要とされる経営に関する知識やノウハウを習得することを目的に今年度も大分県の事業と塾が開催されます。日程は11月2日から来年1月25日までの計6回のシリーズで無料。研修を受講することにより「経営者に必要な知識」、「次世代リーダーの仲間とのネットワーク」、「社長に挑戦する勇氣」、「自社の培ってきた伝統への理解」など、たくさんの知識の習得が可能です。

講師陣は、事業承継士を認定する団体でも

ある東京の事業承継センター株式会社から派遣されます。全国的にも事業承継支援で有名な内藤博会長をはじめ、東條裕一氏、石井照之氏、丸山直明氏らが交代で講師を担当。対象は、大分県内に事業所を置く中小企業の後継者(候補)、承継後間もない経営者等です。

**おおいた 後継者塾 11/2**

全6回 令和4年 11/2(水)~

※専門家(事業承継士)が後継者(候補)に、経営に必要な知識やノウハウを提供します。

研修の目的	こんなことが得られます	スケジュール	目的
次世代リーダーの仲間	次世代リーダーの仲間	第1回 11/2(水)	「後継者になるか?」を話し合い、経営者の継承性を考えます。
経営者に必要な知識	経営者に必要な知識	第2回 11/16(水)	「経営の成功と失敗」を事例を通して学びます。
成功者の言葉は実践に活かさない	成功者の言葉は実践に活かさない	第3回 12/7(水)	企業はなぜ倒産するのか、なぜ成功するのかを学びます。
中小企業が知っておくべき、使うべき、実践的な考え方や手法に学びます。	中小企業が知っておくべき、使うべき、実践的な考え方や手法に学びます。	第4回 12/21(水)	自らの経営スタイルを振り返り、経営の改善点を学びます。
経営には一般論は必要なし!	経営には一般論は必要なし!	第5回 1/11(水)	企業に合わせた数値の理解を学び、それを活用するための実践的な学びを行います。
生き残ってきた秘訣を聞き、自社を徹底的に知るからこそ、革新できるのだ!	生き残ってきた秘訣を聞き、自社を徹底的に知るからこそ、革新できるのだ!	第6回 1/25(水)	これまで学んだことをまとめ、経営の未来を語り、経営者の役割を学びます。

後継者塾講師

対象 大分県内に事業所を置く中小企業の後継者(候補)、承継後間もない経営者等

時間 18:00~21:00

研修会場: 大分県中小企業会館 (大分市金池町3-1-64)  
研修の時間: 18時から21時  
申込先: 事業承継センター(株)  
締め切り: 10月21日  
定員: 15名程度(先着順となりますので、お急ぎください)

**ミニ情報**

7月22日、九州地区の事業承継・引継ぎ支援センターの統括責任者会議が福岡で開催されました。当センターからは、山村文彦統括責任者が出席しました。コロナの影響で他のメンバーはオンラインで参加しました。今回、大分県での取組内容や先進的であるとの評価をいただき、山村統括責任者が登壇、他県では取り組んでいないYouTube動画や事業承継事例集の制作について発表しました。

『最初の一步を踏み出しましょう!』

東京商工リサーチの調査で、昨年度後継者不在による「後継者難」倒産が、全倒産の6.7%を占め、4年連続で前年度を上回っています。「後継者難」倒産の原因としては代表者の死亡や体調不良が8割超を占めています。



中小企業では、代表者が経営全般を担っており、後継者育成や事業承継の準備まで手が回らない事業所が多く、代表者の高齢化が進んで、不測の事態が生じた場合、事業承継に大きな支障をきたしています。

代表者の高齢化に伴い、減収企業のうち代表者が70代の企業は57%、赤字企業も70代以上が最も多くなっています。高齢になるほど、過去の成功体験で設備投資や経営改善に消極的になる傾向があり、事業発展の芽を失うケースも少なくありません。

「後継者難」倒産を防ぎ、事業発展を期すためにも、後継者と一緒には、事業の将来計画を作成し、早期に計画の実行に踏み出すことがベストです。

専門家が間に入ることで、現経営者と後継者が一緒に事業承継時の課題やその解決方法を考える機会を持つことができ、承継計画を作成することで、会社の理念や強味、事業の将来像を共有し、承継や承継後に向けての指針、共通認識を持つ貴重な体験にもなります。

近年、後継者不在の企業では、第三者承

継を選択するケースも増えており、当センターでの第三者承継の成約でも、小規模な事業者が大半を占めています。『うちの企業は小さいから、誰も引き継いでくれないだろう』と拙速に判断し、廃業を選択、貴重な経営資源(取引先、経営ノウハウ等)を失うことは、地域経済にとっても損失以外のなにものでもありません。

事業承継を考えたなら、まずは、事業承継・引継ぎ支援センターのエリアコーディネーターに相談し、一歩踏み出してみませんか。新しい世界が開けますよ。

## 承継事例 紹介

美容室「風の音」

後継者 大野 文江さん

津久見市中央町にある美容室「風の音」は昭和63年に大野啓子さんが開業。30年以上地域の女性の美を創造してきましたが、本年1月に無事、長女の文江さんに事業承継をしました。

後継者の文江さんは、将来母親のお店を継ぐために一念発起し、美容学校を卒業。その後、母親を手伝い、支えながら、接客と技術を学びました。

その間の平成29年には、津久見市を襲った台風18号により、店舗が浸水し、美容機材が使用できなくなるといふ大変な災害にも遭遇しました。美容事業を継続していくために機材を新規に入れ替えて、再スタートを切ることで啓子さん・文江さんは、この逆境も乗り越え、美容師としての特殊な技術の伝承もできました。

母親である啓子さんは、娘の文江さんに事業を承継するにあたって、事業用資産の移転方法や承継時の税務のことに不安があり、令和2年に津久見商工会

議所の高木経営指導員に相談をしました。

親族内承継の場合には、事業承継の設計図ともいえるべき事業承継計画書が必須です。当センターの専門家を交えて、持続的に発展していくために目標を策定することにしました。

その後、高木経営指導員と当センター、専門家とタッグを組んで具体的な事業承継時の課題解決のための支援を実施しました。

後継者の文江さんが新しい代表者として経営する「風の音」が地域の人に愛され、選ばれる美容室となるため新たな歩みが始まりました。

美容室「風の音」

津久見市中央町9の2  
明和ビル1階  
0972-82-5554

# 第三者承継の民間専門家が一堂に

## 後継者がいない企業の支援強化

親族内承継の割合が減り、後継者がいない事業者のための第三者承継の支援にも当センターでは注力しています。



去る7月6日に、登録民間支援機関・マッチングコーディネーター情報連絡会議を開催。福岡市にある株式会社楠本浩総合会計事務所の代表で一般財団法人M&A推進財団理事の白川正芳先生から、第三者承継支援の事例と課題解決のための手法の講演と参加者による情報交換会を実施。今後もスムーズな第三者承継支援に向けての連携を強化しました。

当センターでは、後継者がいない企業を継続して譲り受けたいと登録している事業所が600件以上あり、毎月、譲受登録者を対象に匿名情報として譲りたい企業のご紹介をしています。

当センターでは、後継者が不在で誰かに引き継いでもらいたいというご希望の事業者から相談を受けた後、センターで最後まで事業承継のマッチングを行う場合と、「登録機関等」に

橋渡しをして幅広くマッチング支援を行ってもらう場合とに分かれています。当センターの人員ではサポートにも限界があるため、登録機関等との連携も図り、より濃密な支援ができるような体制を整えています。

### 個人事業の開業問題

**質問** 個人で事業を行っていますが、高齢になったので子供に事業を譲る計画しています。注意点はありますか？

**回答** 個人事業の場合は、手続的に煩わしい点などから相続という形で事業承継をする案件がほとんどでした。最近では後継者のやる気とチャレンジ精神に期待して、現経営者が廃業届出、後継者が開業届を提出することによる事業承継案件が増えています。当

### 事業承継Q&A

センターでもそのようなご相談が件が多いため、新たに当センターの外部専門家である蔵前税理士に「安心して事業を引き継ぐために」というタイトルで個人事業の開業の注意点について執筆していただいたチラシを作成しました。詳細はチラシをご覧ください。概要を説明します(ホームページから閲覧も可能)。法人の事業承継は自社株を譲渡することにより承継が完了しますが、個人事業は個人名義となっており、資産ごとの対応が必要となります。承継には贈与、相続、売買の方法がありますが、今回は贈与の

### お悩みの解決の月曜相談会

一面でお知らせした各地での相談会。でも仕事の関係で近くの相談会には行けないという方に朗報。

当センターでは、毎週月曜日の13時半から16時半までの3時間「月曜相談会」を行っています(一事業者50分)。6月から始めたもので、第2月曜日には蔵前税理士、第4月曜日には上野弁護士。第1と第3月曜日は当センターの担当職員がご相談に応じています。特に専門家の先生に対応していたり日程は毎回好評です。すぐに枠が埋まります。大分市金池町の当センターまでお越しただかなくても、オンラインでの相談にも対応しています。こちらホームページから予約が可能です。お気軽にご利用ください。

### 最新の情報を伝えします

**城島茂と学ぶ事業承継**…タレントの城島茂さんが事業承継の情報提供番組をBSフジで8月13日スタート。毎月一回放映予定です。

**事業承継人材育成研修**…金融機関の窓口、商工団体の経営指導員を対象に10月25日から27日までの3日間県内各地で開催。

**経営資源を活かす「つながりセミナー」**…後継者がいないで困っている方々を対象にセミナーと個別の相談会を開催。県の支援による事業で、詳細は当センターのホームページで！

**コロナの影響アンケート**…県内2000社を対象に今月アンケートを実施中。ご協力をお願いします。

**「Gush」スタート**…アトツギ支援プログラムとして今年度開始の県の事業。目指せアトツギ甲子園！

### SNS発信中

情報の取得や共有手段であるTwitterやFacebookを最近よく耳にしますね。

若い人たちがアメリカ大統領がTwitterでつ

### 動画も続々と登場

YouTubeでの事例紹介。昨年に引き続き本年度も新作を公開しています。

日田市で伝統産業である日田下駄を製造販売する本野はきもの工業さん、別府市

### お悩みの解決の月曜相談会

一面でお知らせした各地での相談会。でも仕事の関係で近くの相談会には行けないという方に朗報。

当センターでは、毎週月曜日の13時半から16時半までの3時間「月曜相談会」を行っています(一事業者50分)。6月から始めたもので、第2月曜日には蔵前税理士、第4月曜日には上野弁護士。第1と第3月曜日は当センターの担当職員がご相談に応じています。特に専門家の先生に対応していたり日程は毎回好評です。すぐに枠が埋まります。大分市金池町の当センターまでお越しただかなくても、オンラインでの相談にも対応しています。こちらホームページから予約が可能です。お気軽にご利用ください。

### 最新の情報を伝えします

**城島茂と学ぶ事業承継**…タレントの城島茂さんが事業承継の情報提供番組をBSフジで8月13日スタート。毎月一回放映予定です。

**事業承継人材育成研修**…金融機関の窓口、商工団体の経営指導員を対象に10月25日から27日までの3日間県内各地で開催。

**経営資源を活かす「つながりセミナー」**…後継者がいないで困っている方々を対象にセミナーと個別の相談会を開催。県の支援による事業で、詳細は当センターのホームページで！

**コロナの影響アンケート**…県内2000社を対象に今月アンケートを実施中。ご協力をお願いします。

**「Gush」スタート**…アトツギ支援プログラムとして今年度開始の県の事業。目指せアトツギ甲子園！

### 今号のオススメ本

「金融機関のための事業承継の手引き」  
経済法令研究所出版  
どちらかというと支援者を対象とした書籍です。内容は親族内承継、第三者承継、企業内承継、株式評価の方法、事業承継税制、資金調達、会社法の活用、持株会社の活用など多岐にわたっています。深く内容を知ってみたい方や支援者の方にとっては体系的にまとめられた参考書です。

当センターでは、後継者が不在で誰かに引き継いでもらいたいというご希望の事業者から相談を受けた後、センターで最後まで事業承継のマッチングを行う場合と、「登録機関等」に

YouTubeでの事例紹介。昨年に引き続き本年度も新作を公開しています。日田市で伝統産業である日田下駄を製造販売する本野はきもの工業さん、別府市

一面でお知らせした各地での相談会。でも仕事の関係で近くの相談会には行けないという方に朗報。当センターでは、毎週月曜日の13時半から16時半までの3時間「月曜相談会」を行っています(一事業者50分)。

最新の情報を伝えします。城島茂と学ぶ事業承継。タレントの城島茂さんが事業承継の情報提供番組をBSフジで8月13日スタート。

8月からスタートした事業承継個別相談会。専門家が1時間間にお話を聞かせてくださるお悩みを聞いてくれます。すでに終了した地域もありますが、10月以降も各地で開催されます。一步踏み出して会社の未来を考えてみませんか？モヤモヤとしていたお悩みがパッと晴れて明るい笑顔で帰られる方を見たいです。国の支援事業で相談は無料、秘密も守られます。ご参加をお待ちしています。